商标转让http://www.haoquwang.com

武汉五谷道场食物技术开发有限公司（以下简称五谷道场）曾经创造了中国方便面市场的神话，其发展速率曾令康门徒、统一这些大牌方便面工厂不寒而栗。然而，它的发展轨迹犹如夜空中的流星，一闪即逝，三年后，它因扩张过快、资不抵债而处于破产的边缘——

五谷道场能否走出困境

五谷道场，一个我们曾经耳熟能详的名字。然而，在2007年底，这个知名工厂由于原材料大幅涨价以及广告宣传投入过大等缘由，周全爆发财政危机，最终招致工场和形象被查封，处于破产的边缘。

记者近日从武汉市房山区人民法院获悉，五谷道场已依《破产法》向该院提出破产重整申请，并获得批准。

        &nbs
         &n
p;
—

1999年，中旺投资集团创始人王中旺在河北省邢台市隆尧县出资170万元成立了一家小型方便面工厂，而且发展迅速。为跨越同类工厂，王中旺投资开发了非油炸方便面项目。2004年10月10日，五谷道场正式成立，注册资本为5100万元。

五谷道场成立后未几，正值国内油炸食物致癌风波未平之际。五谷道场捉住此机会，高调倡导 非油炸”观点，几乎一夜之间，明星陈宝国所做的 拒绝油炸，留住健康”的广告充满国内主流媒体，一会儿将五谷道场推上与方便面大牌工厂平起平坐的职位地方。

五谷道场的异军突起被业内子士评估为 以弱搏强”的经典案例，名列2005年中国营销五十大经典策划之列。

然而，2007年是五谷道场的恶运之年。上半年，在经历了方便面集体涨价风波后，市场又传出五谷道场资金链吃紧的消息。资料显示，从2005年底到2007年初，中旺投资集团将全部精力放在扩大规模上，武汉、吉林、江西、四川、广东等地的生产基地先后竣工投产。

由于扩张和持续的广告支出以及研发新产物等种种费用的集中利用，公司出现了提供商货款给付不迭时、无法给经销商正常发货、拖欠广告费和员工工资等问题。

2007年2月，涉及五谷道场的案件开始出现在房山法院中，此后，便一发不行收。开始是几件，然后是十几件，最后达到上百件。客岁底，由于长期拖欠银行贷款和经销商货款，五谷道场位于武汉市房山区琉璃河的工场部分厂房和设备被查封。

        &nbs
         &n
p;
一

2006年6月，和往常一样，辽宁某食物经销公司的总经理王峰（化名一大早就来到店里，忙着查看账单、联系供货商、给其他代理商供货等工作。昔时5月，王峰向五谷道场的账户上汇去了第一笔16万元的货款。半个月后，他收到了货物，并实时配送给下级代理商。

五谷道场方便面在他代理的规模内很受欢送，一个月就能卖出4万多包，还经常卖到断货。2007年1月，眼看存货顿时售罄，王峰想要再进8万元的方便面，就将钱款汇进了五谷道场的公司账号。

但汇款1个多月后仍然没收到方便面，平日里半个月就能到位的方便面，现在怎么拖了这么长时间？王峰的心里开始打鼓。直到2007年11月底，王峰仍没有收到货。当时，像王峰一样拿不到货、钱的经销商不在少数。

由于五谷道场地处房山区，房山法院就成为受理涉及五谷道场案件最多的法院。据不通盘统计，从2007年至今，房山法院审结的涉及五谷道场的民事案件就达79件，涉案金额6360万元。

此外，五谷道场激起的纠纷在全国各地法院 遍地着花”。除武汉市房山区法院、武汉市一中院以及武汉市朝阳区法院外，五谷道场还在天津、辽宁、云南、河北、山东、上海、广东、广西、江苏、浙江、重庆、山西、海南、湖北、安徽等省区市的有关法院成为被告，个中不乏上千万元的贷款纠纷。

根据五谷道场向法院提供的数字，截至2008年8月31日，公司资产总额为1.2亿元，负债总额近6.5亿元，资产已不足以清偿全部债权，且公司现已处于周全停产状态，明显缺乏债权清偿能力，公司曾经符合破产的条件。

不过，五谷道场认为，公司仍有继续发展的价值和需求，所以，向房山区法院提出破产重整申请。

        &nbs
         &n

p;
三

离五谷道场基地不远处，一座玄色的展翅雄鹰雕塑立在风中。它下面的石板曾经断裂，最后一行字写着 着陆的鹰姿，象征着现代高科技产业向这里聚集”。

在它的周围，一些人正在空地上放鹞子，他们过去都是五谷道场的工人。 这雕塑是我们镇为招商引资建的，五谷道场来了之后，这里天天都有大货车来运货，拉粮食的、运方便面的，排了很长的队，都看不到车尾…”一位工人说。

如今五谷道场关门了，他们就经常来这里遛弯儿放鹞子。他们说，当时附近村里的农民大多都被招进了公司，月工资在500元摆布，有的一家人都进了这家工厂。在农村，这些收入还是很可观的。

可如今，他们都待业了，回到早年的生活中。而他们原来赖以生计的地盘曾经被五谷道场建成了厂房。当然，他们能够享用镇里发放的一些补助。 “一年发给我家150公斤大米。”一个在附近放羊的村民商标转让 3类说。

五谷道场的正门—那道看起来很昂贵的电动门曾经损坏，用铁链连接着。一名保安出现在大门的雕栏里。在大门上，一张房山区法院张贴的执行公告曾经发黄破损，还卷起了边，上面日期显示：2008年1月8日。

公告上写着，因五谷道场到期不还欠款，法院依法对该处厂房和机器设备予以查封。如再不还款，查封的财产将被评估、拍卖。 我来这里当保安比较晚，不过那时候一个礼拜能来七八个要债的，现在一个月也见不着一个了。”一名保安说。现在里面还有十几个他的同事轮流守卫着曾经停水停电的厂区。

        &nbs
         &n
p;
四

对五谷道场目前的顺境，业界普遍的看法是由于其多量的广告投入以及过度扩张，最终招致资金链断裂。

据先容，2005年11月底，五谷道场在央视率先打起了广告大战。据央视内部资料显示，2005年、2006年和2007年前11个月这3个时间段，五谷道场在央视的广告投放费用分别是478万元、8970万元和431万元，尤其200年的投放费用远超前后两年，且覆盖了央视8个频道。在这样强大的广告攻

势下，五谷道场的市场教育观点被传播得红红火火，使产物销售出现了空前的繁荣景象，同时也造成了公司决策层对产物市场形势的错误判断。一时间，方便面业好像只有五谷道场了。

在这种错误的判断下，王中旺决定五谷道场非油炸方便面生产线由 8 条猛增到48条。在大老板 形势一片大好”的号角声中，公司管理层也有了严重的奢侈习气，不但在产物促销上非常风雅，而且对进店的通道费用也毫不惜啬，同时还配备了相等多的促销员。至于办公场所，在产物上市初期，公司在上海市中心的繁华地区竟然设了3个办公场所，月租金高达上万元美金。

中旺投资集团在非油炸方便面项目上统共投资4.7亿元，可真正形成现金流的只有 3 亿元，这使得五谷道场的现金流开始吃紧。在这种情况下，王中旺本来应该膨胀阵线，集中优势打造某个系列产物，但他却反其道而行之，继续扩张，甚至在推广方便面的同时开始上马乳饮料生产线。问题很快出现了，全国36个办事机构先后陷入 无货可供、无工资可发”的局面。

        &nbs
        &n
p;
五

对于五谷道场的失败，王中旺的看法则跟业界相反。 五谷道场失败的缘由并非市场扩张太快，而是太慢了”。他表示，2005年，五谷道场刚入市就得到了辉煌的成绩。按照当时的计算，一年销售额达到1.5亿元是没有问题的，但这需要有10条生产线。当时，全国各地经销商都来要货，所以才决定上马的。

另外，2006年，中信资根蒂来打算用4000多万元资金入股。 若果真如此，那么2008年五谷道场就已上市了，”王中旺说， 如果我们当时集中精力，把11条生产线在2006年都搞下来，也不会出现这么大的危机。” 实际上，五谷道场的11条生产线尽量在产物销售高峰期，也只开足了6条，此外的全摆在那里。王中旺表示： 五谷道场是错误时期出现的产物，提前了3年出现，晚两年会更好。”

        &nbs
        &n
p;
六

在客岁施行的《工厂破产法》中，除规定了破产清算外，还明确规定了比较完美的破产重整制订。该制订就是对曾经资不抵债，但仍有可能恢复生产、继续运作的工厂，给它一个起死回生的机会，让工厂利用这段时间采取引入新的战略投资人等手段来恢复生产，不要轻易让它退市，以包

管更多债权人的利益。

东方艾格农业征询公司高级分析师陈树韦分析认为，在现在的经济形势下，6亿元的负债并不是很大的数量，若五谷道场的重组方案正式获批，利用其现有的设备和品牌效应，通盘能够重新上市。

据相识，先后有两家公司对收购五谷道场表示出了兴趣。

从2007年7月开始，五谷道场与四川白家食物有限公司（以下简称四川白家）进行了比较频繁的接触，后者还提出了具体合作方案。然而近日，四川白家正式对外揭橥放弃收购五谷道场计划。

针对本次放弃收购，四川白家解释说，五谷道场债权缠身，而且 对我公司后期所提的合作要求和方案反馈迟钝，严重延误了我公司战略规划的实验”，是以四川白家正式决定放弃对五谷道场的收购，全力发展自有方便粉丝、方便米线和非油炸方便面品牌。

本年3月24日，有消息传出，中粮集团已与王中旺达成协议，首要内容包括王中旺周全退出五谷道场，中粮集团全部收购五谷道场。据媒体报道，在曾经形成的合作方案中，中粮集团将全部接手与五谷道场有关的债权债权，市场估计总值高达三四亿元。中旺投资集团总裁助理吴志学拒绝对此作出评估。而此前，他曾对媒体表示，最有可能的合作方式是成立合资公司或者入股。目前，由于中粮集团高层出现人事变动，使得两边的合作没有了下文。

专家指出，工厂先做强后做大，是一个不能颠倒的顺序。五谷道场的结局给那些急于市场扩张以及认为只凭广告就能包打天下的工厂上了一堂生动的教育课。

□本报记者 刘永

内容来自网络，如有不妥请告知删除